**Муниципальное образовательное учреждение дополнительного  
профессионального образования Беломорского муниципального района   
«Беломорский информационно-методический центр образования»**

Утверждена приказом

по МОУ «Беломорский ИМЦО»

№ 31 от 16.09.2018 г.

Директор ИМЦО\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ С.В.Ващенко

**Рабочая программа**

**Раздела Актуальные проблемы модернизации образования**

Срок реализации 3 года

**Категория слушателей:** управленческий состав

образовательных учреждений

Рассчитана на реализацию в объёме **6 часов**,

из них 4 часов - лекционных,

2 часа - семинарских занятий

**Авторы программы**:

Ващенко С.В., директор МОУ «Беломорский ИМЦО»,

Толкач О.С., ст.методист МОУ «Беломорский ИМЦО»

г. Беломорск

2018 год

**Пояснительная записка   
 к учебному плану дополнительной профессиональной образовательной программы**

**«Управление качеством образования»**

*Раздел: Актуальные проблемы модернизации образования.*

**По содержанию направленности программы:**

**Дополнительная профессиональная образовательная программа** — Реализация дополнительной профессиональной образовательной программы должна обеспечить достижение современного уровня менеджмента по управлению качеством образования, комплексное развитие сис­темы образования Беломорского муниципального района, оказание реальной адресной помощи руководителям об­разовательных учреждений района в развитии их профессионального мастерства, повышении твор­ческого потенциала педагогических коллективов школ, учреждений дополнительного образования, а в конечном счете, совершенствова­ние образовательного процесса, достижение оптимального уровня образования, воспитания и развития обучающихся.

**Авторская программа** — это программа, обладающая актуальностью, оригинальностью и обязательно новизной. Она создана коллективом авторов и принадлежит им на правах интеллектуальной собственности. Это программа собственного подхода авторов к традиционным темам, связанным с проблемами управления.

**По форме организации содержания программы и процесса педагогической деятельности**:

**Модульная программа** составлена из самостоятельных целостных блоков. Образовательный процесс делится на отдельные модули на каком-либо основании, затем составляется тематическое планирование в рамках которого эти модули компонуются в зависимости от цели деятельности. Модули программы могут входить как составные части в интегрированные и комплексные мероприятия

**Сквозная программа** введена и реализуется общая цель через освоение нескольких модулей – **Управление качеством образования**. Главная задача такой программы — соизмерить материал по направлениям, входящим в сквозную программу, с учетом категории слушателей (руководителей образовательных учреждений и заместителей руководителей). Годовая учебная нагрузка слушателей определяется Уставом учреждения и Учебным планом:

Составляется годовое, календарное планирование, расписание занятий, заполняется ведомость посещения.

Актуальность программы обеспечивается изучением современных методов организации образовательного процесса, наиболее востребованных и проблемных вопросов управления качеством образования на основе компетентностного подхода. Практическая значимость данной программы состоит в том, что основное внимание в ней уделяется освоению современных методов, технологий, практике решения проблем качества обучения, изучение основных нормативных документов. Полученные в результате обучения в межкурсовой период знания непосредственно могут быть использованы в текущей деятельности. Существенная часть времени отводится для практических занятий, в ходе которых изучается практический опыт, обеспечивается обновление знаний в области менеджмента.

Традиционные формы и методы работы сочетаются с инновационными: лекции, практикумы, групповая работа, работа в парах, защита проектов, моделирование ситуаций, консультирование, семинары по обмену опытом работы, круглый стол и др.

Время реализации данной программы, организация содержания курса могут варьироваться с учётом изменения требований к содержанию и потребности руководящих кадров.

В межкурсовой период могут создаваться проблемные, проектные, творческие группы по разработке отдельных тем, проблем, организованы консультации, исходя из потребностей руководителей.

Учебный курс предполагает изучение состояния системы российского образования, проблем его модернизации, приоритетных направлений развития, освоение современных методов и средств построения образовательного процесса, достижение более высокого уровня профессиональной компетентности руководящих кадров, что будет способствовать повышению качества образования.

Интерес к данной программе для руководителей образовательных учреждений будет обеспечен тем, что слушатели знакомятся с проблемами в области качества образования, механизмами их решения и корректировки. Также изучают инновационный опыт, знакомятся с новыми технологиями обеспечения качества в сфере управления, знакомятся с оборудованием и программными средствами, использующимися в повышении качества образования. В рамках реализации программы устанавливаются следующие формы промежуточной аттестации: собеседование, обобщение опыта работы, презентация деятельности руководителя, тестирование, анкетирование, зачет (выпускная работа).

В межкурсовой период могут создаваться проблемные, проектные, творческие группы по разработке отдельных тем, проблем, организованы консультации, стажировка, исходя из потребностей руководителей

Реализация программы обеспечена соответствующими педагогическими кадрами, методической литературой и информационно-техническими ресурсами.

В результате освоения программы слушатели должны

**знать:**

- государственные программы (проекты), направленные на развитие образования;

- нормативное правовое регулирование в сфере образования;

- развитие кадрового потенциала системы образования;

- систему независимой оценки качества образования;

- инновационные процессы в образовании;

- традиционное и инновационное содержание управления образовательным процессом;

- методические подходы к управлению планируемых результатов на основе системно – деятельностного, компетентностного подходов;

**уметь:**

- проектировать свою профессиональную управленческую деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации и ориентацией на современные перспективы развития системы образования.

- реализовывать управленческое оценивание деятельности учреждения, включая: осуществление комплексной оценки по всем направлениям деятельности

- использовать возможности информационно-коммуникативных технологий в области управления

*Актуальные проблемы модернизации образования.*

Раздел включает: **6 часов:** (лекция - 4 часа, семинар - 2 часа.)

Государственная политика в области образования. Система образования в России, республике Карелия в условиях модернизации. Общая характеристика состояния образования в Карелии. Региональная программа развития образования. Реализация муниципальной системы образования «Развитие системы образования Беломорского муниципального района на 2016-2020 годы». Реализация региональных национальных проектов «Образование», «Демография».

**Муниципальное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования**

**Беломорского муниципального района   
«Беломорский информационно-методический центр образования»**

Утверждаю

Директор С.В.Ващенко

**Учебный план   
дополнительной профессиональной образовательной программы  
Раздел1 : Актуальные проблемы модернизации образования**

**2018 - 2021 г.г.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Раздел программы** | **Количество часов** | | | |
| **Всего** | **лекции** | **семинары** | **Практические занятия** |
| **1.** | **Актуальные проблемы модернизации образования** | **6** | **4** | **2** | **-** |
|  | **Всего** | **6** | **4** | **2** | **-** |

**Тематическое планирование   
реализации дополнительной профессиональной образовательной программы «Управление качеством образования»  
Раздел 1: Актуальные проблемы модернизации образования**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Актуальные проблемы модернизации образования**  **6 часов:** Лекция - 4 ч., семинар - 2 ч. | | | | | |
|  | **Модули содержания** | **Всего часов** | **В том числе** | | | **Формы контроля** |
| n/n | **лекции** | **семинары** | **Практ. занятия** |
| 1.1. | Реализация региональных национальных проектов «образование и «Демография» на территории Беломорского муниципального района | 2 |  | 2 |  | Собеседование |
| 1.2. | Реализация регионального национального проекта «Цифровая образовательная среда» | 2 | 2 |  |  | Собеседование |
| 1.3. | Реализация муниципальной программы МО «Беломорский муниципальный район «развитие системы образования в Беломорском муниципальном районе на 2016-2020 год» - решающий фактор повышения качества образования | 2 | 2 |  |  |  |
|  | **Всего** | **6** | **4** | **2** |  |  |

Сведения о педагогических работниках, реализующих дополнительную профессиональную образовательную программу  
«Управление качеством образования»

**Раздел 1. Актуальные проблемы модернизации образования**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | **Наименование дисциплин в соответствии с учебным планом** | **Обеспеченность педагогическими работниками** | | | | | | | |
| **Ф.И.О., должность по штатному расписанию** | **Какое ОУ профессионального образования окончил, специальность по диплому** | **Ученая степень и ученое (почетное звание)** | **Стаж педагогической работы** | | | **Основное место работы** | **Условия привлечения к трудовой деятельности (штатный, совместитель, иное)** |
| **Всего** | **В т.ч. педагогический** | |
| **Всего** | **В том числе по преподаваемой дисциплине** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1. | Актуальные проблемы модернизации образования | Ващенко Светлана Васильевна, директор | Карельский ордена "Знак Почета" государственный педагогический институт, 1977 г.,  Педагогика и методика начального обучения.  ГКУ ДПО РК «УМЦ по ГОЧС» «Повышение квалификации в области ГО и защиты от ЧС глав местных администраций и руководителей организаций» Удостоверение № 792 от 25.09.2015 г.  ГАУ ДПО РК «Карельский институт развития образования» «Эффективность взаимодействия участников образовательных отношений как необходимое условие на пути к эффективной образовательной организации» Сертификат №206 от 29.01.2016 г.  ГАУ ДПО РК «Карельский институт развития образования» «Экспертиза в сфере образования: независимая оценка качества образовательной деятельности», Удостоверение № 102404488814 от 26.12.2016г.  ЧУ ДПО «Федеральный институт повышения квалификации» «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общественных систем управления», Удостоверение № 17-0166 09.02.2017 г.  ЧОУ ДПО "Учебный центр охраны труда" Удостоверение № 224-17 от 16.06.2017 г. "Охрана труда для руководителей и специалистов.  ЧОУ ДПО "Учебный центр охраны труда" Удостоверение № 64-17 от 14.06.2017 г. "Пожарно-технический минимум.  Сетевая академия - курс дистанционной подготовки (обучения) по программе: «Подготовка членов ГЭК для проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования», апрель 2018 года;  Сетевая академия - курс дистанционной подготовки (обучения) по программе: «Подготовка членов ГЭК для проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования», апрель 2019 года; | нет | 42 | 42 | 13 | МОУ «Беломорский ИМЦО» | штатный |
| Толкач Ольга Савелюсовна, ст.методист | Карельский государственный педагогический университет, 2005 г., Педагогика и методика начального обучения.  ЧОУ ДПО «Учебный центр охраны труда» «Требования охраны труда работников», Удостоверение № 284-15 от 30.09.2015 г.  ГАУ ДПО РК «Карельский институт развития образования» «Экспертиза в сфере образования: независимая оценка качества образовательной деятельности», Удостоверение № 102404488828от 26.12.2016г.  ЧУ ДПО «Федеральный институт повышения квалификации» «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» Свидетельство о повышении квалификации № 17-108 от 09.02.2017 г.  АНО ДПО «Учебный центр КарелНОК» «Управление государственными и муниципальными закупками», Удостоверение № 316-41-2017 от 28.04.2017 г.  ЧОУ ДПО "Учебный центр охраны труда" 27.10.2018 г. №257-18 , пожарно-технический минимум 26.10.2018 №174-18  ГКУ ДПО РК "Учебно-методический центр по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям" 23.01.2019г. №22/2/63;  Сетевая академия - курс дистанционной подготовки (обучения) по программе: «Подготовка членов ГЭК для проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования» Сертификат о дистанционном обучении по учебному курсу «Подготовка Членов ГЭК », 2018 год ;  Сетевая академия - курс дистанционной подготовки (обучения) по программе: «Подготовка членов ГЭК для проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования», апрель 2019 года; | нет | 32 | 32 | 9 | МОУ «Беломорский ИМЦО» | штатный |
|  |  | Щуковская Наталья Александровна, методист | Карельский государственный педагогический университет,2005 г., Педагогика и методика начального обучения.  ГАОУ РК "ИПКРО" Проблемы межведомственного взаимодействия в сопровождении семей, имеющих детей с ОВЗ, 2013 год.  ГАОУ РК "ИПКРО"2013 г., Инновационные формы работы с семьёй на современном этапе развития образования. Традиционные и инновационные формы и методы духовно-нравственного воспитания детей  ГАОУ Республики Карелия «ЦОКО» «Анализ результатов ГИА выпускников общеобразовательной программы основного общего образования» ноябрь 2019 год;  Сетевая академия - курс дистанционной подготовки (обучения) по программе: «Подготовка технических специалистов для проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования», март 2018 года;  Сетевая академия - курс дистанционной подготовки (обучения) по программе: «Подготовка технических специалистов для проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования», март 2019 года;  Система дистанционного обучения Педкампус "Методист образовательной организации: обеспечение инновационной и проектной деятельности в условиях реализации ФГОС", февраль 2020 года. | нет | 30 | 30 | 9 | МОУ «Беломорский ИМЦО» | штатный |
|  |  | Стебакова Елена Николаевна, преподаватель | Комсомольский-на-Амуре политехнический институт,1989 г., инженер.  Дистанционные образовательные технологии: методики и способы их использования в условиях организации учебного процесса в ОУ», 2012 г. Руководителей ГОУ РК "ИПКРО" 04.02.2013 ГАУ ДПО РК «Карельский институт развития образования» «Эффективность взаимодействия участников образовательных отношений как необходимое условие на пути к эффективной образовательной организации» Сертификат № 206 от 29.01.2016 г.;  Сетевая академия курс дистанционной подготовки (обучения) по программе: «Подготовка технических специалистов для проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования», март 2018 года;  Сетевая академия курс дистанционной подготовки (обучения) по программе: «Подготовка технических специалистов для проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования», март 2019 года;  Система дистанционного обучения Педкампус "ИКТ-технологии в педагогической деятельности и практика дополнительного образования", февраль 2020 год | нет | 35 | 22 | 11 | МОУ «Беломорский ИМЦО» | штатный |

Материально-техническое обеспечение образовательной деятельности

Обеспечение образовательной деятельности оснащенными зданиями, строениями, сооружениями, помещениями и территориями

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Фактический адрес зданий, строений, сооружений, помещений | Вид и назначение зданий, строений, сооружений, помещений, территорий (учебные, учебно-вспомогательные, подсобные, административные и др.) с указанием площади (кв.м.) | Форма владения, пользования (собственность, оперативное управление, аренда, безвозмездное пользование и др.) | Наименование организации-собственника (арендодателя, ссудодателя и др.) | Реквизиты и сроки действия правоустанавливающих документов | Реквизиты заключений, выданных органами, осуществляющими государственный санитарно-эпидемиологический надзор, государственный пожарный надзор |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|  | 186500, Республика Карелия, г. Беломорск, ул. Воронина, д.6 | встроенные помещения учебные, вспомогательные, административные  **2 этаж:**  - серверная – 16 (16,9 кв.м.);  - класс ИКТ- 30 (73,3 кв.м.),  - лекторий -34(54,8 кв.м.)  **3 этаж:**  - дирекция 27(36,1кв.м.),  - методический кабинет 28 (54,3 кв.м) | безвозмездное пользование | «Ссудодатель»  МКУ «Централизованная бухгалтерия при администрации муниципального образования «Беломорский муниципальный район» | Договор от 09.01.2020 года № 01 | Заключение о соответствии объекта защиты обязательным требованиям пожарной безопасности №1 от 17.01.2014 г. выдано отделом надзорной деятельности Беломорского и Кемского районов (Беломорский район Республики Карелия);  Санитарно- эпидемиологическое заключение выдано Территориальным отделом Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Республике Карелия в Сегежском, Беломорском, Кемском и Лоухском районах. №10.С.Г.01.000.М.000178.01.14 от 27.01.2014 года |
|  | Всего: | 235,4 кв.м |  |  |  |  |

Обеспечение образовательной деятельности объектами и помещениями социально-бытового назначения

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Объекты и помещения | Фактический адрес объектов и помещений | Форма владения, пользования (собственность, оперативное управление, аренда, безвозмездное пользование и др.) | Наименование организации-собственника (арендодателя, ссудодателя и др.) | Реквизиты и сроки действия правоустанавливающих документов |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  | Объекты для проведения образовательных мероприятий |  |  |  |  |
| 1.1 | 2 этаж:  - лекторий | 186500, Республика Карелия, г. Беломорск, ул. Воронина, д.6 | безвозмездное пользование | «Ссудодатель»  МКУ «Централизованная бухгалтерия при администрации муниципального образования «Беломорский муниципальный район» | Договор от 09.01.2020 года № 01 |
| 1.2 | 2 этаж:  - класс ИКТ | 186500, Республика Карелия, г. Беломорск, ул. Воронина, д.6 | безвозмездное пользование | «Ссудодатель»  МКУ «Централизованная бухгалтерия при администрации муниципального образования «Беломорский муниципальный район» | Договор от 09.01.2020 года № 01 |
| 1.3 | 3 этаж:  методический кабинет | 186500, Республика Карелия, г. Беломорск, ул. Воронина, д.6 | безвозмездное пользование | «Ссудодатель»  МКУ «Централизованная бухгалтерия при администрации муниципального образования «Беломорский муниципальный район» | Договор от 09.01.2020 года № 01 |
| 1.4 | 3 этаж:  дирекция | 186500, Республика Карелия, г. Беломорск, ул. Воронина, д.6 | безвозмездное пользование | «Ссудодатель»  МКУ «Централизованная бухгалтерия при администрации муниципального образования «Беломорский муниципальный район» | Договор от 09.01.2020 года № 01 |

Учебно-методическая литература  
для реализации дополнительной профессиональной образовательной программы «Управление качеством образования»

1. Бахмутский А.Е. Мониторинг школьного образования: проблемы и решения. СПб.: КАРО, 2007.
2. Бахмутский А.Е. Мониторинг в школе: Интерпретация и использование результатов: Научно-методические материалы. - СПб.: ООО» Книжный Дом»,2008.
3. Блейхер В.М., Крук И.В. Толковый словарь психологических терминов.
4. Бочерашвили В.Т. Педагогический аудит качества знаний.: Из опыта работы.- .:АПКиППРО, 2007.
5. Закон РФ закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".
6. Закон РК от 19 декабря 2013 года № 1755 «Об образовании».
7. Качество образования: критерии и показатели конкретной школы / И. Осмоловская // Директор школы. 2003. - № 3. -С.25-31.
8. Комплекс мер по модернизации муниципальной системы общего образования в Беломорском муниципальном районе РК на 2012 год.
9. Комплекс мер по модернизации муниципальной системы общего образования в Беломорском муниципальном районе РК на 2013 год и на период до 2020 года. (Утвержен Постановлением АМО «Беломорский муниципальный район» от 07.05.2013 г. № 494).
10. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р.
11. Мониторинг как способ управления качеством обучения / В. Зайцев // Народное образование . 2002. - № 9. - С.83-92.
12. Мониторинг в образовательном учреждении /В.Г. Быкова // Завуч. 2004. - № 6, 7. - С.87-106.
13. Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа». Президентская инициатива, утвержденная 4 февраля 2010 г. Пр-271.
14. Новая организационная структура управления качеством образования/Серия: «Строим школу будущего»// Отв.редактор Курнешова Л.Е .-М.: Московский центр качества образования, 2007.
15. Основы стратегического управления школой Текст. / A.M. Моисеев, О.М. Моисеева. — М.: Центр педагогического образования, 2008. -258 с.
16. Оценка качества: Словарь терминов и понятий.- Новосибирск: Изд.НГПУ, 2008. Авторский коллектив: А.А.Киринюк, А.П., Грузков,Н.А.Акатов, Ю.С.Захир и др.
17. Примерная основная образовательная программа образовательного учреждения. Основная школа / [сост. Е. С. Савинов]. — М. : Просвещение, 2011. — 342 с. — (Стандарты второго поколения). — ISBN 978-5-09-019043
18. «Системы менеджмента качества. Руководящие указания по применению ГОСТ Р ИСО 9001-:2001 в сфере образования», Стандартинформ, 2007.
19. Словарь – справочник для родителей, имеющих детей с ограниченными возможностями /под ред. Л.Г.Гусляковой, С.Г.Чудовой.
20. Управление качеством образования. под ред. М.М.Поташника, М.2006.
21. Управление образовательными системами Текст. / Т.И. Шамова, Т.М. Давыденко, Г.И. Шибанова 5е-изд. - М.: Издательский центр «Академия», 2008. - 384 с.
22. Школа: управление качеством образования по результатам Текст. / П.И. Третьяков. М.: Изд-во УЦ «Перспектива», 2009. - 492 с.
23. Эксклюзивные аспекты управления школой: Методическое пособие Текст. / М.М. Поташник. М.: Педагогическое общество России. - 2011. - 320 с.

**Интернет - ресурсы**

1. [Администрация муниципального образования "Беломорский муниципальный район" http://belomorsk-mo.ru/...](http://belomorsk.karelia.info)
2. [Институт повышения квалификации работников образования РК ...](http://ipk.karelia.ru) http://ipk.karelia.ru/
3. [Министерство образования и науки РФ ...](http://минобрнауки.рф/)  http://минобрнауки.рф/
4. [Министерство образования РК ...](http://minedu.karelia.ru)  http://minedu.karelia.pro/
5. Послание Президента Федеральному Собранию на 2013 год от 13.12.2012 года. http://kremlin.ru/.
6. Специализированный образовательный портал инновации в образовании. http: //sinncom.ru/.
7. Стратегии развития России до 2020 года http://kremlin.ru/.
8. Статистика российского образования. http: //stat.edu.ru.
9. У правление качеством образования. Электронное пособие. Волгоград, Изд. «Учитель». Электронный ресурс. Режим доступ -http//www.uchitel-izd.ru.
10. Центр оценки качества образования ИСМО РАО. http: //www.centeroko.ru/.Информация о результатах международного сравнительного исследования PIRLS, PISA, TIMSS.
11. Менеджер образования. Портал информационной поддержки руководителей образовательных учреждений. http: //menobr.ru/.
12. [Центр оценки качества образования РК ...](http://coko.karelia.ru) http://coko.karelia.ru